



CSRとして、雲南市大東町山王寺地区で田んぼを借り、手植えで米作りを行っている



女性が多く、ランチ会を開催したりと「アテナファミリー」と言えるほど仲がいい

「時間をかけて周囲にも説明し、周りの人や友人らの支えも借りながらの3年間でした。税理士には10年以上事業承継について相談していましたが、センターのサポートがあつて歯車が具体的に動き出した感じです。手法としては会社の資産を株式のみにし

いのはず。ならばその理想に会社の方を近づけていこう」と考えた。社員8人のうち5人が女性ということや、子育て奮闘中の男性がいることもあつての思いだった。

**承継に魔法の杖はない
しっかりとした意志を**
上田さんは島根県事業承継・引継ぎセンターに3年前からサポートをお願いし専門員の指導を受けた。会社自体は黒字決算を続けており債務や担保抵当等の問題はなかったが、資産が超過でそれを下げることが大きなネックだったという。会社の知識やノウハウ、人脈等については会長にずっと伴走してきたのでこちらの引継ぎは全く問題ではなかった。



築き上げた信頼と実績、ノウハウを 社内M&Aでスムーズに事業承継

株式会社 アテナ ● 代表取締役 上田 泰子

深刻化する中小企業の後継者問題。うまく解決が出来ず後継者不在で廃業に至るケースも増え、その対策が急務となっている。そうしたなか事業承継に関する相談事をワンストップで受け付けアドバイザーやサポートを行う「島根県事業承継・引継ぎ支援センター」を利用し、円滑な事業承継を行った一例を聞いた。

内中原町に本社を置く「株式会社アテナ」は平成2年に設立されたシンクタンク会社。代表取締役鐘築一雄氏（現会長）のもと、県や市町村の都市計画、交通計画などの調査・解析・施策提案を手掛けるほか、経済・社会調査、環境設計、公共施設や道路投資における優先順位評価システムの構築、合意形成を目的とした住民参加手法の研究などを行ってきた。その手腕と実績は高く評価され、取引先は県内だけでなくとまらない。しかし鐘築氏も33期を勤め上げ、年齢も80歳が目前となっていた。ここまで育ててきた会社をどうにか存続させたいが自分の息子はすでに別の仕

て、それを私が全部買うという株式譲渡での社内M&Aです。手続きに抜けがないかなど入念に相談しながら進め、ていねいな助言指導を受け、私はただハンコを押すだけといった印象でスムーズに承継ができたと思います。また会社の資産は大きく減らしましたが、タイミングよく各種コロナ対策給付金も利用することができ、新しくスタートさせた会社の助けになりましたという。昨年12月、正式に譲渡が完了し、上田さんは代表取締役役に就くことができた。

肩書が変わったことで何か心境の変化があったのかと聞くと「何もかわらない」と上田さんはいう。「会長も取締役

島根県 事業承継・引継ぎ支援センターとは

親族内承継・第三者承継・経営者保証などのあらゆる事業承継について、ご相談いただけます。

- ①事業承継について
- ②後継者がいない
- ③他社に譲りたい
- ④他社を譲り受けたい

相談無料＆秘密厳守で、円滑な事業承継・引継ぎにむけてアドバイス＆サポートいたします。

経済産業省中国経済産業局 委託事業
島根県事業承継・引継ぎ支援センター
TEL0852-33-7501
松江市母衣町55番地4 松江商工会議所ビル6階

経営理念
五感で感じる
データサイエンティスト集団
どんな時代になろうとも
人間性が付加価値になる社会を
作り続ける



株式会社アテナ
〒690-0873 松江市内中原町226-3
TEL0852-31-7605
FAX0852-31-7415
8:30~17:30
休 土・日曜日
休 2台
http://www.athena-int.co.jp/



取材・文 ● 矢島浩三 撮影 ● 古川 誠